



Guadalajara Jalisco a 30 de noviembre 2022

A quien corresponda:

Por medio de la presente se informa que el taller denominado *memoria colectiva* realizado en Cuautitlán de García Barragán, Jalisco; el día 03 de noviembre del 2022, permitió a los productores de café, impulsar dinámicas de sensibilización entre sus integrantes para resolver problemáticas socio-productivas. El taller fue diseñado y realizado por el Dr. Carlos Omar Aguilar Navarro, Dra. Alba Lucia Moreno Ortiz, Dr. Ariel Vázquez Elorza y el Dr. Oscar Aguilar Juárez con el apoyo del proyecto 320388 aprobado en la convocatoria de "Ciencia Básica y/o Ciencia de Frontera Modalidad: Paradigmas y Controversias de la Ciencia 2022" del CONACYT.

El taller realizó incidencia social en la comunidad respecto a los siguientes temas:

1. Tratar de comprender las soluciones tecno-productivas actuales para mejorar la sostenibilidad y sustentabilidad del café.
2. Trabajar en el aprovechamiento de las ventajas locales de producción que contribuyan a la generación de empleo genuino directo o indirecto, la calidad del mismo y el mejoramiento de los ingresos.
3. Fortalecer el sentido de pertenencia en la producción café respecto a sus valores simbólicos relacionados con los saberes tradicionales.

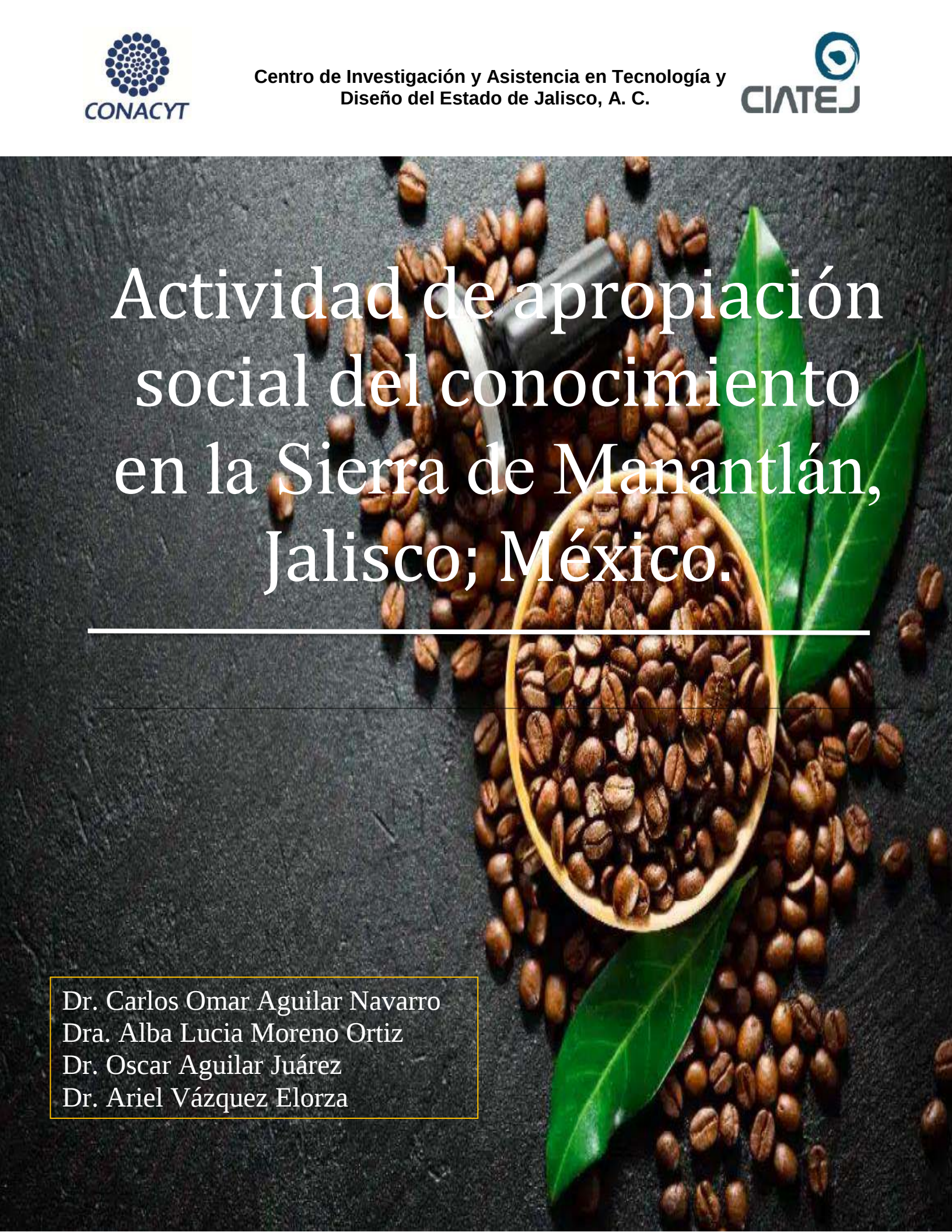
Me despido sin antes mencionarle que quedo a sus órdenes para cualquier duda o comentario al respecto

ATENTAMENTE

Cuautitlán de García Barragán, Jalisco;

C. Gustavo Guerrero De Niz
Representante del Grupo Pergamino de la comunidad de Las Gardenias
Zona cafetalera de las comunidades
Indígenas de Cuazalapa, La Pareja y El Durazno.

Las Gardenias, Mpio. Cuautitlán de García Barragán, Jalisco
Cel: 317 12 10 890 /33 18 90 88 36
Grupoelpergaminocafe.2015@gmail.com



Actividad de apropiación social del conocimiento en la Sierra de Manantlán, Jalisco; México.

Dr. Carlos Omar Aguilar Navarro
Dra. Alba Lucia Moreno Ortiz
Dr. Oscar Aguilar Juárez
Dr. Ariel Vázquez Elorza

MEMORIA COLECTIVA

**Realizada en Cuzalapa de La Pareja y el Durazno en el Estado de Jalisco,
el día 03 de noviembre de 2022**

Resumen ejecutivo:

La alimentación es la base de supervivencia de todos los seres humanos lo que ubica al sector agrario a lo largo de su historia, como un agente presente en todos los cambios sociales, políticos, culturales, implementación de tecnología y procesos innovadores, entre otros, dado la relación directa con el desarrollo de la vida misma.

El sector agrario dentro de sus principales objetivos está atender la producción de alimentos y materias primas en un equilibrio sostenible, ecológico y conservación del medio ambiente. Actualmente, organizaciones internacionales como el Banco Mundial (BM), Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO, por sus siglas en inglés), Banco Interamericano de Desarrollo (BID), entre otras, conscientes de la relevancia de la actividad agrícola, han impulsado la actividad con subsidios, préstamos, financiamientos, implementación de nuevos modelos y programas para el desarrollo respaldados por la ley, donde países Latinoamericanos se ven beneficiados.

Enfocándonos en la importancia de este sector de la economía para el desarrollo local, la memoria colectiva realizada mediante el modelo de marco lógico y la teoría del cambio: bases para la planeación estratégica de la innovación con impacto social en un centro público de investigación, busco transmitir los elementos claves para impulsar la innovación social del Centro y con ello proponer estrategias ante los problemas actuales en comunidades indígenas Náhuatl de la Reserva de la Biosfera de la Sierra de Manantlán, que desarrollan la actividad cafetalera en el municipio Cuautitlán de Barragán en las localidades de Cuzalapa, de La Pareja y el Durazno en el estado de Jalisco.

La investigación y el diagnóstico se inició a finales del año 2018 en la región cafetalera del estado de Jalisco antes mencionada, donde se utilizaron varias técnicas de investigación para llegar a resultados cuantitativos y cualitativos dentro de ellos la generación de un modelo prospectivo.

Lo relevante de los resultados del 2018, fue estructurado con la opinión de expertos, académicos, investigadores y cafeticultores a través de revisión de literatura, talleres participativos, entrevistas formales e informales, lluvia de ideas, intercambio de saberes, experiencias y el sentir de estas comunidades.

Diagnóstico y justificación:

La actividad agrícola como parte integrante del sector primario representa un eslabón primordial en la cadena productiva para el disfrute de alimentos, semillas, frutos, granos en beneficio de una población. Dentro de la agricultura algunas semillas o frutos han superado la expectativa de consumo a nivel nacional para traspasar fronteras y ubicarse en una alternativa de inversión, impulso económico, indicadores de mercados, apertura a nuevas visiones, generación de nuevos productos, relaciones comerciales, entre otras, para un país productor de estas semillas. Este es el caso del café.

La problemática en el campo se convierte en una extensa lista de factores que agudizan día a día el desarrollo y el impulso del sector primario, entre algunas podríamos mencionar: baja calidad y productividad, cambio climático, inestabilidad en precios a nivel mundial, menos tierra cultivada, falta de atención a los cafetales, el difícil acceso a zonas rurales, ausencia de infraestructura, pobreza extrema, disminución de predios por herencias, esperanza de recibir subsidios de gobierno, inestabilidad para cotizar los precios del café, falta de tecnología, decremento de los precios, falta interés por parte de los jóvenes, ausencia de nuevas generaciones y bajo nivel escolar, migración, problemas fitosanitarios, presencia de plagas, altos costos de producción, entre muchos más.

En México el rezago de la actividad en el campo es un tema que se debe atender para impulsar la economía local, regional, nacional e incluso tener mayor presencia internacional, pero con estructuras idóneas y una visión a futuro para su efectividad y competitividad en el mercado. La problemática en el campo es un tema que requiere de acciones y de mayor operatividad más que de estudios e investigaciones archivadas en papel.

El acelerado desarrollo de la tecnología, nuevos conocimientos, aperturas de mercados, variedad, avance de la ciencia, aumentan los desafíos y obliga a esta actividad a implementar estrategias que vayan dirigidas a un futuro deseable, con resultados positivos, competitivos, eficaces y potencialmente atractivos para el desarrollo económico, implementación de tecnología a partir de técnicas ya probadas, recurso humano experto, capacitado y hábil para construir mejoras en las regiones donde se realice esta actividad.

Desafortunadamente los actores de los sectores agrícolas realizan este oficio sin planeación, sin estrategias, ni estructuras, pues se opera para resolver el día a día. Los agricultores son reactivos ante problemas inesperados. No hay previsión.

En efecto, el apoyo y la atención gubernamental en la actividad primaria de la agricultura en un país ayudará a mejorar significativamente la vida de sus nacionales, además el crecimiento del desarrollo económico, la implementación de tecnología y la participación del recurso humano permitirá promover la innovación social, como alternativa para resolver los problemas de forma eficiente y acertada dentro

de una localidad o comunidad.

Regiones aptas para el cultivo del café son privilegiadas por su ubicación geográfica y condiciones naturales, permitiendo tener una oportunidad de impulsar el desarrollo económico, participación de la comunidad y uso de tecnología adecuada para mantener esta actividad, siendo el caso de las localidades de Cuзалapa, La Pareja y El Durazno.

Estudios prospectivos permiten diseñar el camino para fortalecer el sector primario, una vez se integra la opinión, visión y experiencia de todos los actores de esta actividad. El uso de metodologías científicamente comprobadas, ayudan a identificar los elementos claves que sirven de guía para generar estrategias con el objetivo de un estudio. Para este taller, los resultados del 2018 permitió generar un modelo que estructura e identifica los elementos claves para promover la innovación social basado en el desarrollo económico, tecnología y capital humano.

Caracterización de la población con la que se trabajó:

En esta región se ubican 870 habitantes donde se desarrolla la actividad del café; cuenta con una organización de productores conformada por campesinos comunitarios. Esta organización presenta la peculiaridad de una representación cultural, económica, social y productiva del conjunto de la población de la región. Además, se han dado a la tarea de fomentar el cultivo del café, relaciones de empoderamiento de la mujer, elaboración de productos con los desechos del café, principalmente.

Esta comunidad está integrada por indígenas de origen Náhuatl. La región es totalmente rural, con poca infraestructura, sin edificios, no existen casas con grandes construcciones, no existe pavimento, el internet es escaso, las vías de comunicación precarias, no se cuenta con alcantarillado, no tienen universidades cercanas (las más próximas se ubican en Manzanillo o Cuautitlán de Barragán), se carece de hospitales a la redonda. La mayoría de la población se dedican a la siembra, crianza de animales. Se pudo registrar que reciben dinero de sus familiares que han ido al exterior principalmente a los Estados Unidos (EEUU). Es gente humilde, trabajadora y con un gran conocimiento ancestral en la elaboración de productos con derivados (desechos) del café y otros frutos. Las mujeres son las pioneras en esta actividad, pues los hombres en su mayoría han viajado a los EEUU. El molino es dirigido por las mujeres. El contacto más cercano para la venta de sus productos, es una distribuidora y venta de café en Cuзалapa-Jalisco, pero en ocasiones prefieren venderlo directamente a intermediarios que suben desde Manzanillo - Colima y Guadalajara - Jalisco.

En el gráfico 1, se puede observar las zonas de estudio en el estado de Jalisco donde se realizó la investigación y, posteriormente la aplicación de cuestionarios y levantamiento de información a través de diferentes actividades y talleres con el apoyo de investigadores, académicos y caficultores de la zona.

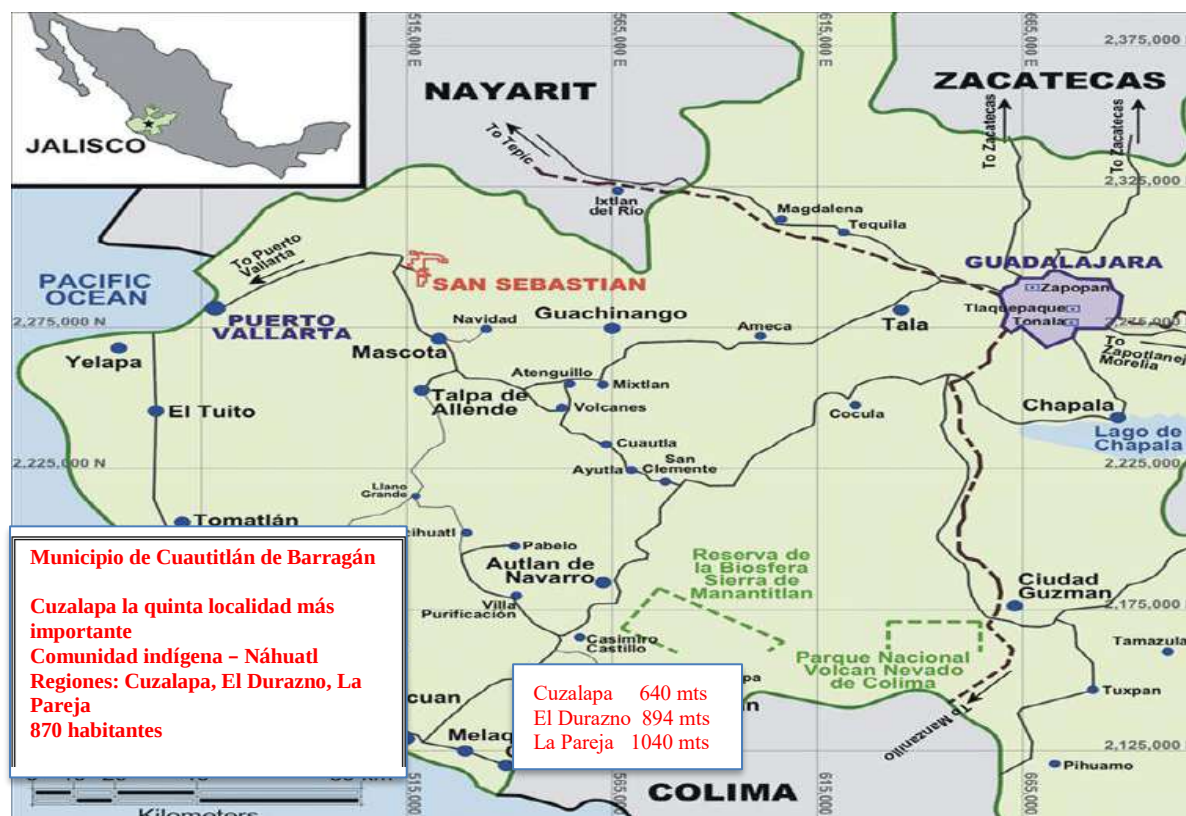


Gráfico 1. Cuautitlán de Barragán - Jalisco

Fuente: [Google \(s.f.\)](https://www.google.com/maps) Adaptación propia

Los insumos o químicos que usan para la siembra son escasos, pues usan métodos de sombra o de protección de plantas naturales para que la plaga que ataca al café sea atacada de forma natural. El café es de sombra, es decir, nace de forma natural con otras plantas y árboles. Dentro de sus problemas sobresalen la pérdida de su cosecha por animales de la misma zona, el pago inadecuado e injusto por su labor de sembrar, conservar y cosechar, lo que en muchas ocasiones han preferido dejar perder su cosecha por no regalarla a los intermediarios, o en su caso utilizarla para consumo propio si tienen acceso al molino o como última alternativa cambiar de actividad. Estas zonas se encuentran en lejanías junto a la sierra, cuenta con extensiones para cosechas productos fuera del margen de la ley, pero de acuerdo con comunicación personal de productores representan el motor económico para la gran mayoría de las familias.

Comportamiento red social: En la red social la participación de familiares o amigos se impulsa en la zona de Cuzalapa y sus alrededores. Se identificó a los familiares, como actores relevantes y con quienes los productores externalizan de forma cotidiana sus inquietudes, alternativas, diario vivir y experiencias en la actividad propia de la caficultura. La red social se limita, se fortalece y se ejerce una atracción entre familiares y amigos para el intercambio de ideas dentro de los actores de la misma comunidad.

En estudios obtenidos para esta zona, existen varios puntos sueltos o con una influencia o atracción mínima, no se aprovecha el intercambio de experiencias, generación de nuevas ideas y alternativas para el mejoramiento de este sector.

Comportamiento en la red de venta: En la red de venta de los productores en esta zona existe la presencia de clientes intermediarios, con quienes los productores venden sus productos de forma directa. Por datos recabados en investigación de campo, estos intermediarios o coyotes, están en Manzanillo–Colima o Guadalajara–Jalisco. La relación que se observa, puede considerarse fuerte y de gran dependencia por parte de los productores de este sector a la hora de ofertar sus productos. Son pocos los productores cafetaleros, que buscan otra forma de comercializar sus productos.

Comportamiento en la red de compra: En la red de compra de los cafeticultores sólo tienen un punto de compra de insumos que ejerce atracción en los productores de la zona de estudio. Este proveedor de insumos o punto de venta se refiere a los proveedores de Guadalajara.

Objetivo General:

Proponer estrategias basadas en un modelo de marco lógico y la teoría del cambio: bases para la planeación estratégica de la innovación con impacto social en un centro público de investigación, en pequeños productores de café.

La prospectiva permite implementar estrategias a partir del mejor escenario a futuro resultado de la estimación presente por parte de los expertos y actores de la cadena del sector cafetalero para impulsar la innovación social a través del desarrollo económico, la tecnología y el capital humano en pequeños productores de café, por lo tanto puede ser implementado en la zona cafetalera de Cuzalapa, La Pareja y El Durazno en el municipio de Cuautitlán de Barragán – Jalisco.

La finalidad de taller es la construcción de un modelo que refleje el mejor escenario a futuro posible, deseable y probable a largo plazo, igualmente proponer estrategias idóneas que permitan crear una estructura que impulse la innovación social analizando el impacto que tiene sobre ella, el desarrollo económico, la tecnología y el capital humano en el sector cafetalero, en las zonas de estudio dirigido a las unidades de administración de pequeños productores de café.

Objetivos específicos:

Analizar los elementos claves o con mayor influencia y dependencia recabada en talleres participativos, lluvia de ideas, entrevistas, entre otros, para fortalecer las estrategias propuestas para impulsar la innovación social.

Estrategia

Para impulsar la innovación social a través del desarrollo económico, tecnología y el capital humano, se integró la opinión de expertos, académicos, investigadores y cafeticultores a través de revisión de literatura, talleres participativos, entrevistas formales e informales, lluvia de ideas, intercambio de saberes, experiencias y el sentir de estas comunidades para extraer los elementos claves, permitiendo a los expertos sacar las variables más importantes. Resultado final un modelo que contiene los elementos claves para ser implementado en las zonas de estudio.

Divulgación:

Las estrategias propuestas como resultado del taller Análisis, se divulgará de la siguiente manera:

- Visita directa por investigadores a las zonas de estudio
- Material online con acceso abierto.
- Difundir los resultados entre académicos que aborden esta línea de investigación.
- Generación de artículos, capítulos.
- Contacto con los líderes de la zona para que apliquen las estrategias propuestas.

Acción

Se hace un acercamiento a finales de octubre de 2022, a las comunidades indígenas para informar la intención de entregar los resultados del 2018 mediante un taller, a los líderes y cafeticultores que participaron desde el inicio de la investigación y todos aquellos que quisieran conocer los resultados.

Investigadores del Centro de Investigación y Asistencia en Tecnología y Diseño del Estado de Jalisco (CIATEJ), Doctores y académicos de la Universidad de Guadalajara, fueron convocados a una reunión de trabajo explicando el objetivo del taller y su relación con el proyecto de ciencia de frontera. El contacto para ubicar a los líderes se hizo a través de la Doctora que llevo a cabo la investigación en esta zona. El lugar acordado fue en la comunidad La Pareja.

Se contó con una participación activa de cafeticultores de la zona, donde se realizó como primera fase un taller y lluvia de ideas para reforzar los elementos claves que ellos mismos manifestaron al inicio del estudio. Como segunda fase se armaron equipos para debatir ideas, intercambiar comentarios, proponer estrategias y ordenaron palabras claves ubicadas en un pizarrón como proceso para impulsar nuevas acciones que benefician a la comunidad al momento de desarrollar la actividad del café. A continuación cada líder de los equipos mencionaba la opinión del equipo. Estas actividades permitió reactivar el interés y la motivación por ser partícipes en la comunidad. Finalmente, se muestran los dos

modelos obtenidos de la investigación, expresados en palabras claves, mismas que usaron en los talleres anteriores a los resultados. El orden que ellos propusieron se acercaron mucho a los sometidos los diferentes software como herramienta metodológica.

Para convivir con la comunidad, las mujeres se organizaron para compartir una comida entre todos los presentes. Este momento ratificó detalles mencionados en la descripción de la comunidad.

Antes de bajar de la zona de La Pareja, se visitó el molino ubicado en El Durazno, taller donde las mujeres realizan el proceso de secado, tostado y empaque de café. Se anexan evidencia.



Fuente: fotografías tomadas en la localidad La Pareja, 2022

Ejes Transversales

Como eje transversal se puede mencionar la responsabilidad y compromiso que tienen los actores principalmente a los campesinos y todos los involucrados en el desarrollo e impulso del sector agrario para abastecer de alimento y materia prima a las zonas urbanas e igualmente las rurales.

Contribución ODS:

De forma transversal la actividad de la agricultura cumple uno de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) al ayudar a mitigar el hambre, la pobreza, equilibrio con el ambiente, conservación de la biodiversidad, entre otros. Por lo tanto, el taller contribuyo positivamente en el Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo.

Descripción del ODS

El objetivo 1 del ODS, propone crear oportunidades, procesos, mejores políticas gubernamentales, ser parte activa para alcanzar metas propuesta para disminuir la pobreza en todas sus expresiones. Los modelos generados basados en información recabada por los mismos miembros de la comunidad cafetalera entre otras fuentes de información para soportar el marco teórico, permite incluirlos como una contribución en este objetivo, pues identifica elementos claves para impulsar la innovación social a través del desarrollo económico, tecnología y el capital humano.

EVIDENCIAS



Fuente: Fotografías tomadas en la localidad La Pareja, 2022